

# GESCHÄFTSBERICHT 2025

**Impressum****Herausgeber**

Regionalspital Surselva AG

**Redaktion**

Abteilung Marketing, Kommunikation

**Fotos**

Foto Surselva, Mattias Nutt

Regionalspital Surselva AG

©Nicole Caviezel/ Rettung Surselva

**Layout**

communicaziun.ch, Ilanz

# INHALT CUNTEGN

<u>Il sector da sanadad en transfurmaziun / Gesundheitswesen im Wandel</u>	<b>2</b>
<u>Rapport dil CEO/Bericht des CEO</u>	<b>4</b>
<u>Gesamte Gesundheitsversorgung nach Fachabteilungen</u>	<b>7</b>
<u>Puncts culminouts/Highlights 2025</u>	<b>8</b>
<u>Mitarbeitende auf einen Blick</u>	<b>13</b>
<u>Die Regionalspital Surselva AG auf den Punkt gebracht</u>	<b>14</b>
<b>Jahresrechnung/Revisionsbericht</b>	
<u>Finanzbericht</u>	<b>19</b>
<u>Konzernrechnung 2025 nach Swiss GAAP FER</u>	<b>21</b>
<u>Bericht der Revisionsstelle</u>	<b>37</b>

# IL SECTUR DA SANADAD EN TRANSFORMAZIUN



**Dr. med. Gieri Cathomas**  
president dil cussegl administrativ

## Il sector da sanadad ei en in process da transformaziun

Preziadas habitontas e prezias habitonts dalla Surselva, prezias collaboraturas e prezias collaboraturs, prezias medias e prezias miedis da casa

Avon strusch in onn ha la SanaSurselva, la proprietaria dil spital, exprimiu a mi la confidonza. A caschun dalla radunonza ha ella eligiu mei sco president dil Spital Regiunal Surselva – per quei mussament da confidonza less jeu aunc ina ga engraziar sinceramein.

Il quen annual dil spital siara igl onn 2025 meglier che spitgau. Quei grazia ad effects specials (entradas supplementaras entras augments retrospectivs dallas tariffs per ils onns 2021–2025) e grazia ad in agir precaut da miu antecessur Thomas Buchli. Il spital ei denton vinavon dependents d'in sustegn finanziar supplementar dallas vischnaucas, ton per esser habels d'investir sco era per las sfidas futuras.

In engraziament special va en emprema lingia a nossas collaboraturas ed a nos collaboraturs. Cun lur agir nunstunclenteivel e perseveront garanteschon ellas ed els che las pazientas ed ils pazients dil Spital Regiunal Surselva vegnien tgirai il meglier pusseivel. En ina regiun cun fasas stagiunalas fetg variablas secapescha quei buca da sez.

Mia reconuschientscha speciala less jeu era admetter als directurs antecessurs Fadri Bisatz e Matthias Spielmann, dils quals Markus Fisch ha astgau surprender la direcziun naven dil december. E buc il davos less jeu era engraziar explicitamein allas medias ed als mie-

dis da casa dalla Surselva che sustegnan il spital sco ligiom impurtant per las pazientas ed ils pazients. Ellas ed els procuran per las hospitalisaziuns e surprendan per gronda part era il tractament posteriuor dallas pazientas e dils pazients.

Il diember da cass staziunars dil Spital Regiunal Surselva ei sereducius mo levamein el decuors dils davos onns, displascheivlamein denton tuttina a moda cuntinuonta. En ina regiun geografica predefinida cun ina grondezia stabla dalla populaziun ei quei denton fetg bein capeivel. D'ina vart pervia dil spustament da tractaments el sector ambulont ch'ei giavischaus dalla politica e da l'autra vart entras il progress medicinal. Ina reducziun dil recav ei deplorablamein buca d'evitar. Ils tractaments ambulonts vegnan indemnisai pli bass, han denton igl avantatg che las pazientas ed ils pazients ein puspei a casa gia la sera dil di che l'intervenziun ha giu liug. La transformaziun gia instradada da tractaments staziunars sin tractaments ambulonts ha in'influenza sin l'infrastructura futura dil spital e sin in eventual baghetg niev.

Nossa incumbensa principala sco cussegl administrativ ei tenor mei: garantir vinavon ed a liunga vesta in spital finanziabel per la populaziun cun in clar profil da purschidas ed ina buna qualitat medicinala. Cun auters plaid: El futur sto il spital exequir dapli process ambulonts, denton era possibilitar vinavon in provediment staziunar da basa.

Cun tensiun spitgein nus las directivas dil cantun Grischun davart il provediment medicinal futur che vegnan publicadas tochen la fin dalla primavera 2026. Quei model directiv vala sco muossavia per las prestaziuns staziunaras futuras che vegnan purschidas vinavon a Glion – datier dalla populaziun indigena sco era dils hospes.

Igl ei mia ferma intenziun da garantir alla populaziun indigena in provediment medicinal da basa d'ina aulta qualitat, mo era finanziailmain supportabel, ch'ei francaus sin plaun regiunal e che dat aschia segirtad. Per quei intent eis ei denton – ord miu punct da vesta personal – inevitabel d'examinar sliigiaziuns innovativas, da veser la midada el sector dalla sanadad sco schanza e da discutir ed analizar comunablamein novas vias ed aschia contonscher structuras stabilas.

Quei vala gia oz ed era naven digl 1. da schaner 2027, cu igl ei previu d'integrar il spital ella Reit da sanadad Surselva SA.

Dr. med. Gieri Cathomas  
president dil cussegl administrativ

# GESUNDHEITSWESEN IM WANDEL

**Es ist mir ein vitales Anliegen für die einheimische Bevölkerung einzustehen.**

Gieri Cathomas

→ **G**esundheitswesen im Wandel  
Liebe Bewohner\*innen der Surselva,  
Liebe Mitarbeiter\*innen, liebe Hausärzt\*innen,

vor einem knappen Jahr haben mir die Vertreter der Eigentümerin der fünfzehn Gemeinden der Region Surselva an der Generalversammlung das Vertrauen ausgesprochen und mich zum Präsidenten des Regionalspitals Surselva gewählt – hierfür möchte ich mich nochmals ausserordentlich bedanken. Die Jahresrechnung des Spitals schliesst für das Jahr 2025, bedingt durch Sondereffekte (Zusatzeinnahmen durch retrospektive Tarifierhöhungen für die Jahre 2021–2025) und einer umsichtigen Denkweise meines Vorgängers Thomas Buchli, besser ab als erwartet. Weiterhin ist das Spital jedoch auf zusätzliche finanzielle Unterstützung der Gemeinden angewiesen, um sowohl investitions- als auch zukunftsfähig zu sein.

Ein besonderer Dank gilt primär unseren Mitarbeiter\*innen, die durch ihr stetiges und unermüdliches Handeln eine sehr gute Versorgung der Patient\*innen in einem von einer starken Saisonalität geprägten Umfeld sichern. Meine spezielle Anerkennung gebührt auch den CEOs Fadri Bisatz und Matthias Spielmann, bevor im Dezember Markus Fisch übernehmen durfte. Last but not least möchte ich mich an dieser Stelle aber explizit bei den Hausärzt\*innen der Surselva bedanken, welche als wichtigste Schnittstelle für die Patient\*innen, aber auch für das Spital bei der Zuweisung dienen und grösstenteils auch die Nachsorge der Patient\*innen verantworten.

Die stationären Fallzahlen des Regionalspitals Surselva haben im Laufe der letzten Jahre leicht, aber leider trotzdem stetig, abgenommen. In einer geografisch vordefinierten Region mit einer stabilen Bevölkerungsgrösse ist dies jedoch aufgrund der politisch gewollten – und durch den medizinischen Fortschritt auch gerechtfertigten Dienstleistungsverschiebung in den ambulanten Bereich – sehr gut nachvollziehbar. Dies führt leider unausweichlich zu einer Ertragsminderung. Die ambulanten Behandlungen werden tiefer entschädigt, haben allerdings den Vorteil, dass die Patient\*innen am Abend des Eingriffs wieder zu Hause im gewohnten Umfeld sind. Ebenfalls hat die bereits eingeleitete Ambulantisierung auch einen Einfluss auf die zukünftige Spitalinfrastruktur und auf einen möglichen Neubau.

Hierin sehe ich unsere Hauptaufgabe im Verwaltungsrat: weiterhin und langfristig ein für die Bevölkerung finanzierbares Spital mit klarem Angebotsprofil und guter medizinischer Qualität zu gewährleisten. Oder simpel formuliert: das Spital muss in Zukunft vermehrt die ambulanten Prozesse abbilden, aber auch weiterhin eine stationäre Grundversorgung ermöglichen.

Mit Spannung erwarten wir das Zielbild des Kantons Graubünden über die zukünftige medizinische Versorgung, welches für den Spätfrühling 2026 angekündigt wurde. Dieses Leitbild gilt als Leitplanke für die zukünftigen stationären Leistungen, welche wohnort- und somit bevölkerungsnah weiterhin in Ilanz angeboten werden.

Es ist mir ein vitales Anliegen für die einheimische Bevölkerung einzustehen und ihr eine regional verankerte, qualitative, aber auch finanziell tragbare medizinische Grundversorgung und somit eine damit verbundene Sicherheit zu gewährleisten. Hierfür ist es aus meiner persönlichen Sicht jedoch unumgänglich innovative Lösungen zu prüfen, den Wandel im Gesundheitswesen als Chance zu sehen und tragfähige Strukturen sachlich gemeinsam zu diskutieren und analysieren. Dies gilt auch nach der für den 1.1.2027 vorgesehenen Übernahme des Betriebs des Spitals durch die Reit da sanadad Surselva AG.

Dr. med. Gieri Cathomas  
Präsident des Verwaltungsrates

# RAPPORT DIL CEO



Markus Fisch  
CEO

## 2025 – in onn plein midadas

Igl onn 2025 ha ei dau pliras midadas ella direcziun dil Spital Regiunal Surselva. Suenter l'extrada da Fadri Bisatz il zercladur ha Matthias Spielmann surpriu ad interim la direcziun dil spital, avon che jeu sun entraus en uffeci sco CEO il december. Talas midadas restan buca senza consequenzas per in'organisaziun. Ellas pretendan adina puspei flexibilitad ed in ulteriur engaschi dallas collaboraturas e dils collaboraturs. Retrospectivamein san ins dir che buca tut las partiziuns dils spital han furniu prestaziuns aschi constantas sco quei ch'ins giavischass sut cundiziuns directivas stabilas. Singuls temas han ins buca saviu sviluppar vinavon el tempo planisau. En quella fasa eis ei oravontut stau impurtont da garantir ina gestiun da menaschi etablida e fidada.

Gest en quella situaziun eis ei denton semussau con solidamein che l'organisaziun dil Spital Regiunal Surselva funcziuna. Il provediment medicinal, la tgira, il survetsch da salvament sco era tut ils survetschs da sustegn han adempliu lur incumbensas durant igl entir onn cun gronda professionalitad. Il menaschi dil spital ha funcziunau en moda fidada, era grazia all'aula prontadad da s'engaschar ed alla flexibilitad da nossas collaboraturas e nos collaboraturs. Parallelamein havein nus saviu realisar differents svilups operativs. Denter auter sin il sector dall'endoscopia, mo era en ulteriurs camps specials, havein nus realisau projects d'infrastructura. Cun l'introducziun d'in instrument da manischar process havein nus scaffiu empremas basas per saver documentar egl avegnir a moda pli transparenta ils andaments e per sviluppar vinavon quels sistematicamein. Era els sectors dalla formaziun medicinala supplementara e dalla garanzia da qualitat havein nus contonschiu buns resultats.

Il Spital Regiunal Surselva resta in'instituziun centrala per il provediment dalla sanadad ella regiun. Durant igl onn 2025 han tut en tut 312 collaboraturas e collaboraturs luvrau el spital, e quei en 212.5 plazzas a temps cumplein. Ellas ed els contribueschan minga di essenzialmein al provediment medicinal ed allas purschidas da tgira per la populaziun.

Il sguard avon muossa medemamein ch'ils proxims onns vegnan a restar pretensius. Las cundiziuns da basa el sector dalla sanadad semidan vinavon, ton finanziamein sco era structuralmein. Temas sco la situaziun dallas forzas da lavur qualificadas, il squetsch economic, las pretensius carschentas arisguard la qualitat e la collaboraziun sco era il svilup dallas structures da provediment regiunalas vegnan era egl avegnir a fatschentar intensivamein il Spital Regiunal Surselva. Ton pli impurtont eis ei che nus prendeien a mauns quellas sfidas comunablamein e cun in clar focus. Il Spital Regiunal Surselva dispona da collaboraturas e collaboraturs engaschai e da cumpetenzas medicinalas ed ei plinavon francaus fermamein ella regiun. Quei fundament dat la fidonza da saver concepir activamein ils proxims pass da svilup.

El num dalla direcziun engraziell jeu a tut las collaboraturas ed a tut ils collaboraturs dil Spital Regiunal Surselva per lur grond engaschi igl onn vargau. Lur engaschament, lur professionalitad e lur prontadad da surprender responsablidad era en in ambient pretensius fuorman la basa per igl ulteriur svilup modern da nies spital.

Markus Fisch  
CEO

# BERICHT DES CEO

## Das Regionalspital Surselva bleibt eine zentrale Institution für die Gesundheitsversorgung der Region.

Markus Fisch

### 2025 – Ein Jahr der Übergänge

Das Jahr 2025 war für das Regionalspital Surselva von mehreren Veränderungen in der Führung geprägt. Nach dem Austritt von Fadri Bisatz im Juni übernahm Matthias Spielmann die Leitung des Spitals ad interim, bevor ich im Dezember die Funktion als CEO übernehmen durfte. Solche Wechsel bleiben für eine Organisation nicht ohne Auswirkungen. Sie verlangen immer wieder Flexibilität und zusätzlichen Einsatz von vielen Mitarbeitenden. Rückblickend lässt sich festhalten, dass dieses Jahr für das Spital nicht in allen Bereichen so geradlinig verlaufen ist, wie man es sich unter stabilen Führungsbedingungen wünschen würde. Einzelne Themen konnten nicht im geplanten Tempo weiterentwickelt werden. In dieser Phase stand vor allem die Sicherstellung eines etablierten und zuverlässigen Betriebs im Vordergrund.

Gerade in dieser Situation hat sich jedoch gezeigt, wie tragfähig die Organisation des Regionalspitals Surselva ist. Die medizinische Versorgung, die Pflege, der Rettungsdienst sowie alle unterstützenden Bereiche haben ihre Aufgaben über das ganze Jahr hinweg mit grosser Professionalität wahrgenommen. Der Spitalbetrieb funktionierte zuverlässig, auch dank der hohen Einsatzbereitschaft und Anpassungsfähigkeit unserer Mitarbeitenden. Parallel dazu konnten verschiedene operative Entwicklungen umgesetzt werden. Infrastrukturprojekte, unter anderem im Bereich der Endoskopie sowie in weiteren Funktionsbereichen, wurden realisiert. Mit der Einführung eines Prozessmanagement-Tools wurden zudem erste Grundlagen geschaffen, um Abläufe künftig transparenter zu dokumentieren und gezielter weiterzuentwickeln. Auch im Bereich der medizinischen Weiterbildung und Qualitätssicherung konnten gute Ergebnisse erzielt werden.

Das Regionalspital Surselva bleibt eine zentrale Institution für die Gesundheitsversorgung der Region. Im Jahr 2025 waren insgesamt 312 Mitarbeitende im Spital tätig, verteilt auf 212.5 Vollzeitstellen. Sie leisten täglich einen wichtigen Beitrag zur medizinischen und pflegerischen Versorgung der Bevölkerung.

Der Blick nach vorne zeigt gleichzeitig, dass die kommenden Jahre anspruchsvoll bleiben werden. Die Rahmenbedingungen im Gesundheitswesen verändern sich weiterhin, sowohl finanziell wie auch strukturell. Themen wie Fachkräftesituation, wirtschaftlicher Druck, steigende Anforderungen an Qualität und Zusammenarbeit, sowie die Weiterentwicklung der regionalen Versorgungsstrukturen, werden das Regionalspital Surselva auch in Zukunft intensiv beschäftigen. Umso wichtiger ist es, dass wir diese Herausforderungen gemeinsam und mit klarem Fokus angehen. Das Regionalspital Surselva verfügt über engagierte Mitarbeitende, über medizinische Kompetenz und über eine starke Verankerung in der Region. Diese Grundlagen geben Zuversicht, die nächsten Entwicklungsschritte aktiv gestalten zu können.

Im Namen der Geschäftsleitung danke ich allen Mitarbeitenden des Regionalspitals Surselva für ihren grossen Einsatz im vergangenen Jahr. Ihr Engagement, ihre Professionalität und ihre Bereitschaft auch in einem anspruchsvollen Umfeld Verantwortung zu übernehmen, bilden die Grundlage für die weitere Modernisierung unseres Spitals.

Markus Fisch  
CEO



# FACHABTEILUNGEN ZUM ANKLICKEN



Allgemein- und  
Viszeralchirurgie



Kardiologie



Radiologie



Ambulante Onkologie



Orthopädie und  
Sportmedizin



Rettung Surselva



Anästhesie



Pädiatrie



Rheumatologie



Geburtshilfe



Pflege



Traumatologie und  
Unfallchirurgie



Gynäkologie



Physiotherapie



Urologie



Innere Medizin



Pneumologie

# PUNCTS CULMINOUTS HIGHLIGHTS 2025



## Wachsendes Operationsaufkommen

Es werden so viele Schulterprothesen implantiert wie noch nie in der Geschichte des Regionalspitals Surselva. Waren es 2023 neun, sind es 2025 einundzwanzig Prothesen invers und anatomisch. Patient\*innen gewinnen dadurch Lebensqualität zurück.



## Schutz vor «Hack»

Cyberangriff ist Thema und Speaker Andreas Plüer, Verantwortlicher für Informationssicherheit in einer Unternehmung der Energiebranche, hält seinen Vortrag. Der macht rasch, interaktiv, auf kreative Art Mitarbeitenden der RSS AG verständlich, wie sich eine solche «Attacke» anfühlt und welches Dilemma sie verursachen kann.

Andreas Plüer und die ICT-Abteilung des Spitals klären konkret auf wie Cyber Attacken abgeblockt werden.



## Qualität mit Prädikat

Durch ein Überwachungsaudit-Verfahren erneuert die RSS AG im Dezember ihre Zertifizierung sanaCERT Suisse bis 2028.

Dieses Qualitätserkennungsmerkmal im Gesundheitswesen durchlaufen namhafte Spitäler wie Universitäts-Kinderspital beider Basel, Ostschweizer Kinderspital St. Gallen, die Kantonsspitäler Olten und Chur, Landesspital Liechtenstein.



### Partnerschaftlich

Mit dem Kantonsspital Graubünden KSGR ist das Regionalhospital Surselva eng verdrattet. Ein Allianzspital, das die medizinische Versorgung in Fachbereichen wie zum Beispiel der Onkologie durch die Bildung von interdisziplinären Teams unterstützt.

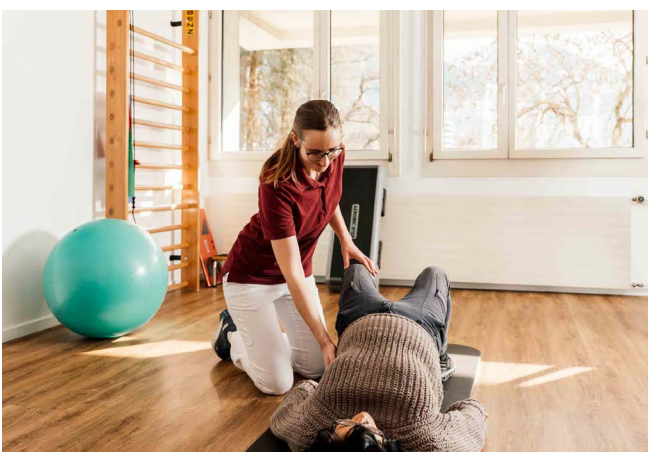
Mit der Talentschule Surselva TSS geht die RSS AG im August 2025 eine Kooperation ein, die in Marketingziele einzahlte. Für die Talentschule wirkt die Label-Zertifizierung «swiss olympic approved» markenstärkend in ihren Auftrag der Sportförderung ein.

Bild: Der offizielle Van der Talentschule Surselva fährt gebrandet mit Regionalhospital Surselva-Logo.



### Gut verdrattet

CEO Matthias Spielmann steht durch seine Besuche im Direktkontakt mit Ärzt\*innen und holt an der Quelle Meinungen ein. Das Feedback ist konstruktiv und positiv. Besonders froh ist man um die Notfallversorgung, Nähe, fachlich breitgefächerte Grundversorgung, welche die Praxen der Region nicht missen möchten. Die persönliche Note des Besuchs wird wertgeschätzt.



### Bau: freundlich, geschmackvoll und vor allem sicher

Unsere Devise: Mit wenig Aufwand und minimalen Kosten sehr viel erreichen. So gibt es ein Facelifting der Notfallstation, die Apotheke der Leistungsintensiven Pflegestation und des Notfalls wird leicht renoviert, die Endoskopie bekommt einen modernen «Schliff» und erfüllt die hohen baulichen Anforderungen von «Swissmedic». Die Physiotherapie wird in handwerklicher Eigenaktion stilvoll verschönert.

Bild: Garantiert Wohlfühlen im lichtdurchfluteten Physiotherapie-Ambiente



### Unbedingt! Lebenslanges Lernen

Es finden Monatsvorträge für Kaderärzte statt. Die jährliche Beurteilung der medizinischen und chirurgischen Weiterbildung im RSS durch die Assistenzärzt\*innen bei der Fachgesellschaft zeigt ein sehr gutes Ergebnis. Die internistische Weiterbildung ist beispielsweise ein grosses Anliegen der Kaderärzte, speziell in der Ultraschalldiagnostik mit nun zwei anerkannten Tutoren der SGUM (= Schweizerische Gesellschaft für Ultraschall in der Medizin).



### Profession mit Wow-Effekt

Der Praxislerntag ist ein Bildungsformat während des Studiums zum\*r Dipl. Rettungssanitäter\*in HF und zum\*r Transportrettungssanitäter\*in mit eidg. Fachausweis. Einmal pro Jahr wird dieser kantonal von wechselnden Rettungsdiensten in Graubünden organisiert – dieses Jahr von der Rettung Surselva Ilanz. Die Übungsaktion «Windenrettung» wird mit der «Alpine Air Ambulance» (AAA) durchgeführt.

Bild: Ein Aktions-Spot am Praxislerntag war die Hängebrücke bei Disentis Mustér. Die schaukelige «La Pendenta» hat eine Höhe von 100 Metern. Übungs-Case: Einleiten von Reanimationsmassnahmen bei bewusstlosem Wanderer mitten auf der Brücke.



### Führungsrolle verinnerlichen

Im November wurde ein Kader-Workshop mit dem Thema «Transformation & Erwartung an Führung» im Ambiente der Waldhütte Laax durchgeführt.

Eingeladener Speaker: Carlo Janka, ehemaliger Leistungs-Skisportler auf Weltspitzenniveau, der zum Thema Re-Motivation einen Vortrag hielt.

Bild: Carlo Janka rechts vorne präsentiert fesselnd seine Persönlichkeitsentwicklung mit allen «Ups & Downs» (Höhen & Tiefen).



### **Vielfalt und Gemeinschaft**

Das Personalfest im August lockt mit stylischer Inszenierung. Organisatoren sind die Mitglieder der Personalkommission PeKo. Der Abend abseits von Visite und Pflegealltag schafft einen geselligen, wertvollen Freiraum, der die Teamkultur fördert und wodurch ein lebendiges, positives Gemeinschaftsgefühl wächst. Ein wichtiger Baustein um aktiv die Unternehmenskultur im Regionalspital Surselva zu pflegen.



### **Respekt und Identifikation**

Im Dezember feiern zwei langjährige Mitarbeiterinnen ihre Pensionierung: Rita Berther & Annamarie Chistell. Nach 35 Jahren miteinander verbrachter Arbeitszeit ein Moment, der von tiefer gegenseitiger Wertschätzung zeugt.

Bild: Links Rita Berther, rechts Annamarie Chistell. Zuletzt, bis zu ihrer Pensionierung, in der onkologischen Fachabteilung kräftig engagiert und sehr integriert. Sie werden fehlen.



### **Stolz, Kompetenz, Herzblut**

Das Regionalspital Surselva empfängt am 8. Mai Peter Peyer, Regierungsrat des Kantons Graubünden, im Zusammenhang seiner Spitalbesuche vor Ort in Ilanz. Zeit für Einblick ins Haus, ins Tagesgeschäft von Mitarbeitenden und ihre Passion für die gesundheitliche Umsorgung von Patient\*innen.

Bild: In Bildmitte Regierungsrat Peter Peyer im blauen Blazer. Umgeben von RSS AG VR-Vizepräsident Manfred Manser 3. v. r., Verwaltungsratsmitgliedern Martina Beeli 4. v. l., Dr. med. Walter Bär 1. v. l., Dr. med. Martin Tomaschett 2. v. l., CEO Fadri Bisatz 2. v. r.



### Besser geht es nicht

Zum interdisziplinären Schulungstag stoppt im März der Stryker-Truck, ein fahrendes Hightech-Labor. Gemeinsam üben Fachkräfte des Regionalspitals die «Marknagelung». Fortbildungen wie diese tragen wesentlich zur Nachwuchsförderung bei.



### «Pisten-Baywatch»

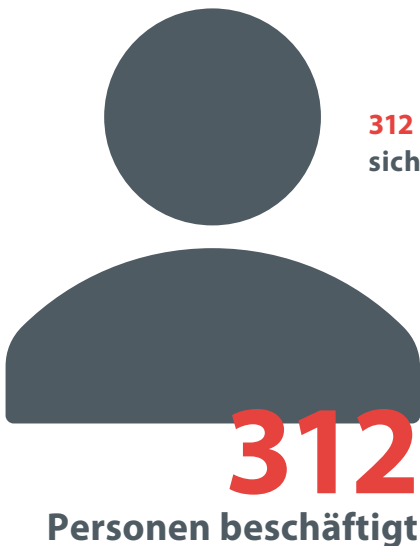
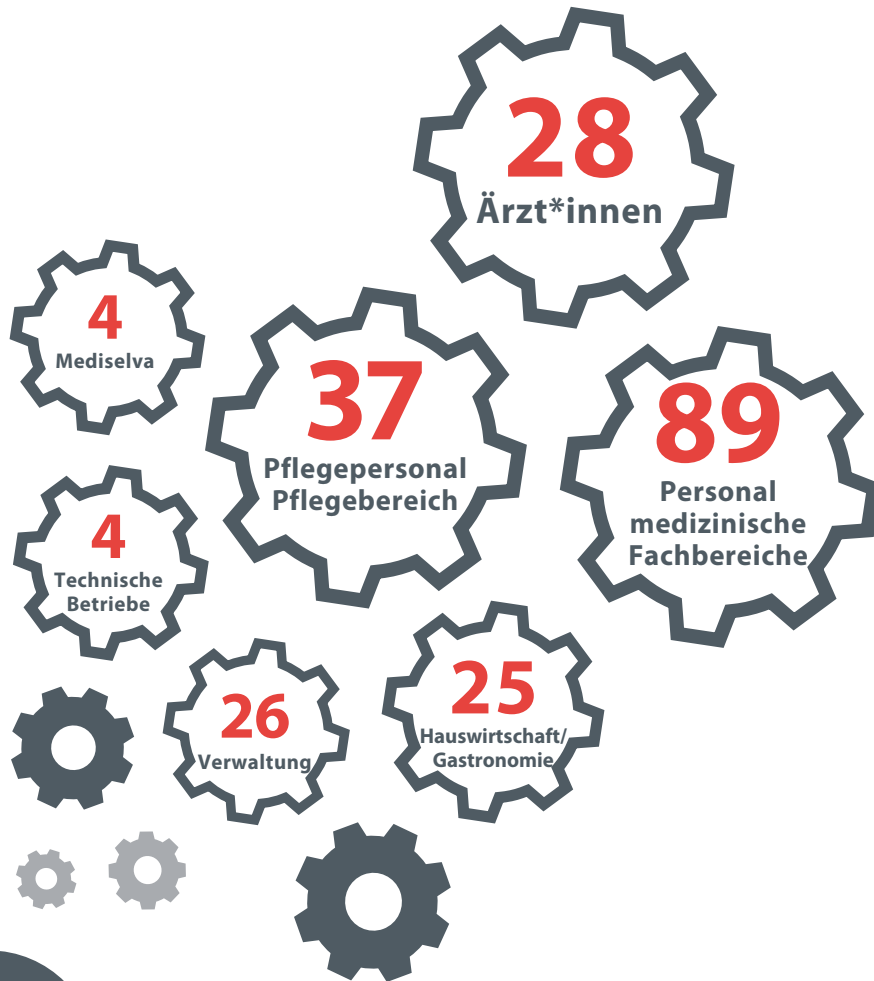
Das Regionalspital Surselva organisiert einmal im Jahr eine «Saisonabschlussfortbildung» für Pistenrettungsdienste, «SOSler\*innen», Patrouilleur\*innen. Der Anlass gibt Einblick in die lehrreichsten Fälle der jeweiligen Wintersaison. Die Vernetzung zur Sommer- und Winter-Tourismus-Szene pflegen die Abteilungen Anästhesie, Chirurgie und Orthopädie damit besonders gut.



### Das erste «cheese»

Alma kommt am 3. Januar zur Welt und ist damit das erste Baby, das 2025 im Regionalspital geboren wird.

# MITARBEITENDE AUF EINEN BLICK



312 Personen teilen sich **212.5** 100%-Stellen

**212.5**  
Vollzeitstellen

21 Mitarbeitende  
in Ausbildung



# RSS AG 2025 AUF DEN PUNKT GEBRACHT



**116**

Neugeborene



**61**  
Jungen

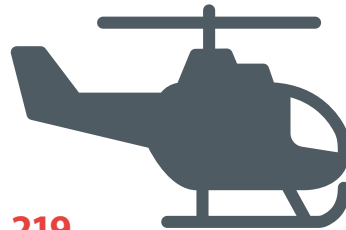


**55**  
Mädchen



**66 127**

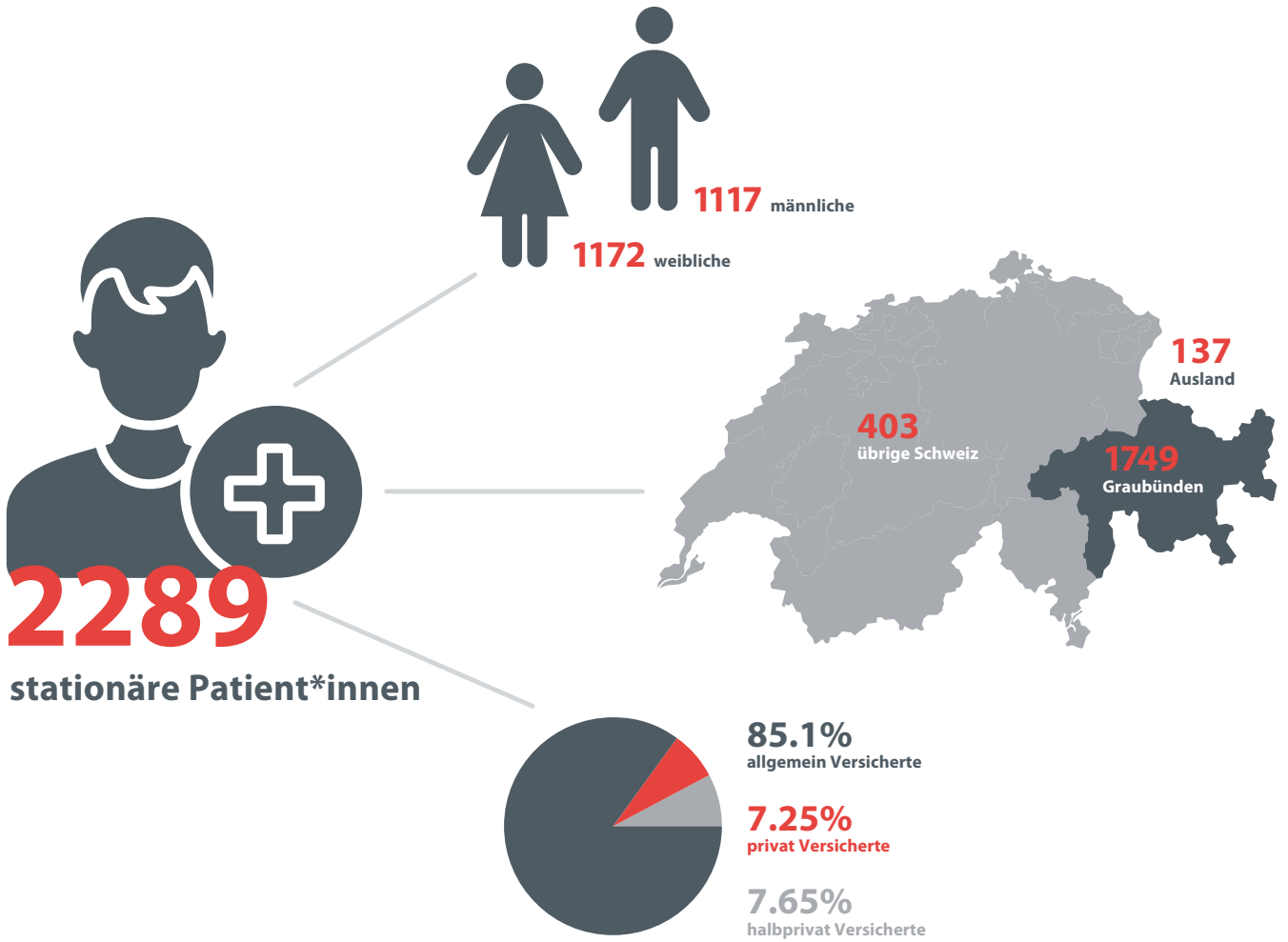
km zurückgelegt



**219**  
Helikopterlandungen



**1535**  
Einsätze Rettungsdienst



# STATIONÄRE UND AMBULANTE PATIENT\*INNEN

Stationäre Patientinnen und Patienten	Austritte	verrechnete Pflegetage* Total	davon in der allg. Abteilung	durchschnittl. Aufenthalt in Tagen
Medizin	845	3497	3019	4.14
Chirurgie	484	1657	1357	3.42
Orthopädie	594	2084	1642	3.51
Gynäkologie	59	116	110	1.97
Geburtshilfe	115	417	395	3.63
Pädiatrie Medizin	18	22	21	1.22
Pädiatrie Chirurgie/Orthopädie	70	90	76	1.29
Gesunde Säuglinge	104	229	329	2.20
<b>Total stationär</b>	<b>2289</b>	<b>8112</b>	<b>6949</b>	<b>3.54</b>

\* Gemäss Definition SwissDRG

Ambulante Patientinnen und Patienten	2025	2024
Radiologie	3031	2943
Labor	18	33
Physiotherapie	948	1033
Medizin	4004	3962
Chirurgie	2091	2187
Orthopädie	1590	1585
Gynäkologie	244	186
Geburtshilfe	85	72
Ambulanztransporte	1273	1254
Sprechstunde	2748	2582
<b>Total ambulante</b>	<b>16032</b>	<b>15837</b>

# HERKUNFT STATIONÄRE PATIENT\*INNEN

Steuerdomizil	2025		2024	
	Austritte	Pflegetage*	Austritte	Pflegetage*
Breil	129	438	144	604
Disentis/Mustér	177	636	166	699
Falera	42	199	37	153
Ilanz/Glion	436	1659	454	1785
Laax	79	277	80	323
Lumnezia	158	705	170	712
Medel/Lucmagn	23	75	23	104
Obersaxen Mundaun	103	420	109	494
Safiental	35	143	31	116
Sagogn	40	156	36	146
Schluein	37	128	51	173
Sumvitg	100	438	78	361
Trun	97	386	98	381
Tujetsch	82	319	97	395
Vals	72	248	65	216
Total Regionalgemeinden	1610	6227	1639	6662
Total übriger Kanton	139	543	143	519
Total übrige Schweiz	403	1070	363	1041
Ausland	137	372	138	405
<b>Total stationäre Patientinnen und Patienten</b>	<b>2289</b>	<b>8212</b>	<b>2283</b>	<b>8627</b>

\* Gemäss Definition SwissDRG

# KONZERNRECHNUNG 2025 NACH SWISS GAAP FER



# FINANZ- BERICHT



**Matthias Müller**  
Leiter Finanzen / Controlling  
Mitglied der Geschäftsleitung

Das Ergebnis des Konzerns zeigt für das Jahr 2025 eine insgesamt positive Entwicklung. Höhere stationäre Erträge und Einmaleffekte aus Tarifrückabwicklungen im ambulanten Bereich ergeben schliesslich einen um die Hälfte tieferen Beitrag für die Trägerschaft aus der Leistungsvereinbarung wie gerechnet. Leicht tiefere Sach- und Personalaufwendungen unterstützen die finanzielle Entlastung für die Trägergemeinden. Das Konzernergebnis (ohne Beiträge der Trägerschaft aus der Leistungsvereinbarung) zeigt schliesslich einen Jahresverlust von CHF 1.0 Mio.. Bereinigt um die erwähnten Einmaleffekte würde der Jahresverlust CHF 1.92 Mio. betragen (VJ Verlust CHF 3.07 Mio.).

## Erfolgsrechnung

Der Nettoertrag aus Lieferungen und Leistungen beträgt konsolidiert rund CHF 34.97 Mio. (VJ CHF 34.29 Mio.) und setzt sich aus den Erträgen aus dem Akutspital von CHF 34.32 Mio. (VJ CHF 33.73 Mio.) sowie der Hausarztpraxis Mediselva AG von CHF 0.65 Mio. (VJ CHF 0.56 Mio.) zusammen. Trotz Stagnation der Anzahl stationär behandelter Fälle (BJ 2289, VJ 2284), resultiert im Akutspital dieses Jahr ein Umsatzplus von CHF 0.4 (+2.2%) gegenüber Vorjahr, bedingt durch ein höheres Kostengewicht (BJ 0.767 CMI, VJ 0.756 CMI) sowie leicht höhere Tarife. Dank Einmaleffekten aus Tarifrückabwicklungen resultiert aus ambulanten Spitalbehandlungen ein Umsatz von CHF 12.79 Mio. (VJ CHF 12.47 Mio.) und somit ein Umsatzplus gegenüber Vorjahr von CHF 0.32 Mio. (+2.6%). Bereinigt man den ambulanten Umsatz um die Einmaleffekte, welche lediglich dieses Jahr erfolgsrelevant sind, würde

der Umsatz im ambulanten Akutspitalbereich um CHF 0.93 Mio. tiefer ausfallen, was unter Vorjahresniveau wäre. Die Mediselva AG weist im Berichtsjahr einen Umsatz von rund CHF 0.65 Mio. (VJ CHF 0.56 Mio.) und somit eine markante Steigerung gegenüber Vorjahr von 15.7% aus. Die übrigen Erträge aus dem Spital erreichen rund CHF 2.71 Mio. und liegen leicht über dem Vorjahresniveau. Die Leistungen der öffentlichen Hand betragen rund CHF 6.5 Mio., welche sich wie folgt zusammensetzen: gemeinwirtschaftliche Leistungen CHF 3.19 Mio., Beitrag Rettungswesen CHF 1.68 Mio., Beitrag univ. Lehre & Forschung CHF 0.48 Mio., Beitrag Elternberatung CHF 0.13 Mio., Beitrag Pflegeinitiative CHF 50 100 und Beitrag Trägerschaft (Leistungsauftrag) CHF 1.0 Mio.. Im Berichtsjahr konnten mit den Einkaufsgemeinschaften der Krankenversicherer Tarifeinigungen im ambulanten Akutspitalbereich gefunden werden. Die Rückabwicklungen aus den Vorjahren ergeben einen einmaligen Sondereffekt in der Erfolgsrechnung von CHF 0.93 Mio. Dies ist mitunter ein Grund, weshalb dieses Jahr der Beitrag Trägerschaft (Leistungsauftrag) CHF 2.08 Mio. tiefer als im Vorjahr ausfällt. Schliesslich weist der Konzern einen Betriebsertrag von CHF 41.52 Mio. (VJ CHF 41.91 Mio.) aus, welcher leicht unter Vorjahresniveau liegt. Der Personalaufwand von CHF 25.80 Mio. (VJ CHF 26.19 Mio.) verbleibt ebenfalls leicht unter Vorjahresniveau und auch im Sachaufwand ergibt sich eine leicht tiefere Belastung gegenüber Vorjahr. In der Summe ergibt sich ein Personal- und Sachaufwand von CHF 40.04 Mio., was eine Entlastung von CHF 0.58 Mio. oder 1.43% gegenüber Vorjahr bedeutet. Das konsolidierte Betriebsergebnis vor

# Dank Einmal- effekten aus am- bulanten Tarif- rückabwicklungen ergibt sich eine finanzielle Entlastung.

Matthias Müller

Finanzergebnis und Abschreibungen (EBITDA) von CHF 1.47 Mio. (Gewinn) bzw. 3.55 % Marge zeigt, dass die Finanzierung aus eigenen Mitteln von grösseren Investitionsprojekten (allfälliger Um-/Neubau) nicht realistisch sein wird und diesbezüglich die Regionalspital Surselva AG deshalb auf zusätzliche externe Geldgeber angewiesen ist. Zusammen mit den Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten von CHF 1.47 Mio. (VJ CHF 1.29 Mio.) ergibt sich dann ein ausgeglichenes Jahresergebnis auf Stufe Ebit.

## Bilanz

Der Eigenfinanzierungsanteil des Konzerns beträgt derzeit 75.7%. Das Anlagevermögen ist durch das Organisationskapital sowie das langfristige Fremdkapital vollständig gedeckt, wodurch sowohl die «goldene Bilanzregel» als auch die Fristenkongruenz erfüllt sind. Die Liquiditätskennzahlen (Grade 1 bis 3) liegen zwischen 52% (Liquiditätsgrad 1) und 242% (Liquiditätsgrad 3) und übersteigen im Berichtsjahr die vorgegebenen Richtwerte. Das Aktienkapital der Regionalspital Surselva AG beträgt weiterhin CHF 1.5 Mio. und die Aktien sind zu 100% im Besitz des Gemeindeverbands Sana-Surselva. Das Aktienkapital der Mediselva AG beträgt CHF 0.1 Mio. und ist zu 100% im Besitz der Regionalspital Surselva AG. Zudem ist die Regionalspital Surselva AG zu 36.2% Aktienanteilen an der Gesundheitsnetz Surselva AG beteiligt.

## Geldflussrechnung

Der Geldfluss aus Betriebstätigkeit bewegt sich bei knapp CHF 1.21 Mio.. Die Cashflow-Marge beträgt 2.91% (inkl. Beiträge Trägerschaft aus der Leistungsvereinbarung). Der diesjährige Geldfluss aus Investitionstätigkeit bleibt mit CHF 1.09 Mio. rund CHF 0.63 Mio. unter dem Vorjahr und zeigt, dass im Berichtsjahr lediglich das Minimum an Investitionen für die Sicherstellung des Betriebes getätigt wurde. Mit den Veränderungen der Investitions- und Finanzierungstätigkeiten ergibt dies schliesslich ein Mittelzufluss von CHF 0.12 Mio. per Ende Berichtsjahr.

## Investitionen

Im Berichtsjahr wurden rund CHF 1.09 Mio. in Projekte und Investitionen (inkl. Anlagen im Bau) investiert und auf ein Minimum reduziert. Ersatz- und Neuanschaffungen von medizintechnischen Anlagen mit rund CHF 0.23 Mio. und ein neuer Rettungswagen von CHF 0.27 Mio. betreffen die grössten Aufwendungen in Bezug auf die Investitionen. Aktuell befinden sich zudem CHF 0.31 Mio. in den Anlagen im Bau, welche noch nicht genutzt und entsprechend aktiviert werden können.

## Rückblick/Ausblick

Nach 2024 kann nun im 2025 nochmals eine beachtliche Verbesserung des Jahresergebnisses erzielt werden. Die Ergebnisverbesserung ist allerdings zum grossen Teil aufgrund der Einmaleffekte betreffend Tarifrückabwicklungen (CHF 0.93 Mio.) im ambulanten Bereich zurück zu führen und wird im nächsten Jahr wieder wegfallen. War im Jahr 2023 noch ein Beitrag von der Trägerschaft (Leistungsvereinbarung) von CHF 4.22 Mio. nötig, liegt der Beitrag fürs Jahr 2025 lediglich noch bei CHF 1.01 Mio.. Schliesslich zeigt dies, (Einmaleffekte weggelassen) dass die Regionalspital Surselva AG, die Trägerschaft und die Politik zusammen den richtigen Weg eingeschlagen haben, um auch zukünftig eine qualitativ hochstehende und finanziell tragbare Akutversorgung in der Region für Einheimische und Gäste sicherzustellen. Trotzdem wird es auch in den nächsten Jahren eine Herausforderung bleiben, die finanziell angespannte Lage durch wegweisende Entscheidungen zu verbessern, damit dringend nötige Investitionen finanziert werden können.

# KONZERNBILANZ

AKTIVEN	Ziffern im Anhang	31.12.2025		31.12.2024	
		CHF	%	CHF	%
Flüssige Mittel	1	2 669 668.69	10.5 %	2 545 968.69	9.6 %
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2	7 429 090.71	29.4 %	8 744 975.08	33.1 %
Andere kurzfristige Forderungen	3	131 847.06	0.5 %	62 126.82	0.2 %
Vorräte	4	1 397 066.07	5.5 %	1 479 470.51	5.6 %
Aktive Rechnungsabgrenzung (TA)	5	905 521.29	3.6 %	171 458.89	0.6 %
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>12 533 193.82</b>	<b>49.5 %</b>	<b>13 003 999.99</b>	<b>49.2 %</b>
Finanzanlagen	6	126 281.00	0.5 %	126 281.00	0.5 %
Sachanlagen	7	12 068 502.00	47.7 %	12 642 505.73	47.9 %
Immaterielle Werte	8	580 657.34	2.3 %	643 690.93	2.4 %
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>12 775 440.34</b>	<b>50.5 %</b>	<b>13 412 477.66</b>	<b>50.8 %</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>		<b>25 308 634.16</b>	<b>100.0 %</b>	<b>26 416 477.65</b>	<b>100.0 %</b>

PASSIVEN	Ziffern im Anhang	31.12.2025		31.12.2024	
		CHF	%	CHF	%
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	9	1 681 174.25	6.6 %	1 658 328.64	6.3 %
Andere kurzfristige Verbindlichkeiten	10	907 253.52	3.6 %	1 097 869.71	4.2 %
Kurzfristige Rückstellungen	11	447 160.00	1.8 %	20 000.00	0.1 %
Zweckgebundene Fonds (kurzfristig)	12	97 531.95	0.4 %	93 762.15	0.4 %
Passive Rechnungsabgrenzung (kurzfristig)	13	2 049 887.39	8.1 %	3 231 064.43	12.2 %
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>5 183 007.11</b>	<b>20.5 %</b>	<b>6 101 024.93</b>	<b>23.1 %</b>
Passive Rechnungsabgrenzung (langfristig)	14	975 021.17	3.9 %	1 173 861.67	4.4 %
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>		<b>975 021.17</b>	<b>3.9 %</b>	<b>1 173 861.67</b>	<b>4.4 %</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>6 158 028.28</b>	<b>24.3 %</b>	<b>7 274 886.60</b>	<b>27.5 %</b>
Aktienkapital	*	1 500 000.00	5.9 %	1 500 000.00	5.7 %
Gesetzliche Gewinnreserven	*	185 394.26	0.7 %	185 394.26	0.7 %
Freiwillige Gewinnreserven	*	17 456 196.79	69.0 %	17 433 841.64	66.0 %
Konzernergebnis	24 +*	9 014.83	0.0 %	22 355.15	0.1 %
<b>Total Organisationskapital</b>		<b>19 150 605.88</b>	<b>75.7 %</b>	<b>19 141 591.05</b>	<b>72.5 %</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>25 308 634.16</b>	<b>100.0 %</b>	<b>26 416 477.65</b>	<b>100.0 %</b>

\* siehe Nachweis über die Veränderung des Organisationskapitals

# KONZERN- ERFOLGSRECHNUNG

	Ziffern im Anhang	2025 CHF	2024 CHF
Nettoerträge aus Lieferungen und Leistungen		34 970 428.09	34 287 212.67
Andere betriebliche Erträge		6 545 329.15	7 622 303.05
<b>Betriebsertrag</b>	15	<b>41 515 757.24</b>	<b>41 909 515.72</b>
Besoldungsaufwand		21 845 155.25	22 447 369.30
Arzthonorare		17 040.00	17 040.00
Sozialleistungen		3 392 991.54	3 440 268.90
Übriger Personalaufwand		541 995.82	281 708.17
<b>Personalaufwand</b>	16	<b>25 797 182.61</b>	<b>26 186 386.37</b>
Medizinischer Bedarf		7 744 947.62	7 058 476.10
Sonstiger Betriebsaufwand		6 501 213.56	7 378 568.53
<b>Sachaufwand</b>	17	<b>14 246 161.18</b>	<b>14 437 044.63</b>
<b>Personal- und Sachaufwand</b>		<b>40 043 343.79</b>	<b>40 623 431.00</b>
<b>Betriebsergebnis vor Finanzergebnis und Abschreibungen (EBITDA)</b>		<b>1 472 413.45</b>	<b>1 286 084.72</b>
<i>EBITDA-Marge in %</i>		3.55	3.07
Abschreibungen auf Sachanlagen	18	1 225 369.30	1 046 533.12
Abschreibungen auf Immateriellen Werten	19	247 044.15	239 551.60
<b>Betriebsergebnis vor Finanzergebnis (EBIT)</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Finanzertrag	20	34 623.26	33 250.71
Finanzaufwand	20	23 871.63	20 612.03
<b>Finanzergebnis</b>		<b>10 751.63</b>	<b>12 638.68</b>
Verwendung aus zweckgebundenen Fonds (kurz- und langfristig)	12+21	2 500.00	5 915.80
Zuweisung an zweckgebundene Fonds (kurz- und langfristig)	12+21	6 269.80	3 030.80
<b>Fondsergebnis zweckgebundene Fonds</b>		<b>-3 769.80</b>	<b>2 885.00</b>
<b>Ordentliches Ergebnis</b>		<b>6 981.83</b>	<b>15 523.68</b>
Ausserordentlicher Ertrag	22	2 890.00	7 414.47
Ausserordentlicher Aufwand	22	-	-
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>		<b>2 890.00</b>	<b>7 414.47</b>
Ertragssteuern	23	-857.00	-583.00
<b>Jahresergebnis</b>	24	<b>9 014.83</b>	<b>22 355.15</b>

# KONZERNGELDFLUSS- RECHNUNG

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cashflow)</b>		
Jahresergebnis	9 014.83	22 355.15
Abschreibungen und Wertberichtigungen von Sachanlagen	1 476 097.18	1 281 128.15
Abschreibungen und Wertberichtigungen von immateriellen Werten	247 044.15	239 551.60
Ausbuchung Anlagen im Bau	–	450 580.20
Bildung und Auflösung von Rückstellungen	427 160.00	4 679.14
Abnahme/Zunahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1 315 884.37	2 832 536.42
Abnahme/Zunahme andere kurzfristige Forderungen	–69 720.24	255 316.36
Abnahme/Zunahme Vorräte	82 404.44	–79 640.43
Abnahme/Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	–734 062.40	155 194.24
Abnahme/Zunahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	22 845.61	156 643.21
Abnahme/Zunahme andere kurzfristige Verbindlichkeiten	–190 616.19	–778 273.48
Abnahme/Zunahme Passive Rechnungsabgrenzungen	–1 380 017.54	–1 556 928.21
Veränderung Zweckgebundene Fonds (kurzfristig)	3 769.80	–2 885.00
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>1 209 804.01</b>	<b>2 980 257.35</b>
Investitionen Sachanlagen (Zugänge)	–902 093.45	1 590 241.88
Investitionen Immaterielle Werte (Zugänge)	–184 010.56	85 806.70
Aktienkapitaleinzahlung Gesundheitsnetz Surselva AG	–	–36 200.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>–1 086 104.01</b>	<b>–1 712 248.58</b>
Veränderung (kurz- und langfristige) Finanzverbindlichkeiten	–	–1 000 000.00
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>–</b>	<b>–1 000 000.00</b>
<b>Total Geldfluss</b>	<b>123 700.00</b>	<b>268 008.77</b>
Bestand Flüssige Mittel zu Jahresbeginn	2 545 968.69	2 277 959.92
Bestand Flüssige Mittel zu Jahresende	2 669 668.69	2 545 968.69
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>123 700.00</b>	<b>268 008.77</b>

# KAPITALVERÄNDERUNG

## Nachweis über die Veränderung des Organisationskapitals

2025 CHF	Organisations-	Zuweisungen	Verwendungen	Jahresgewinn	Organisations-
	kapital per 1.1.2025				kapital per 31.12.2025
Aktienkapital	<b>1 500 000</b>	–	–	–	<b>1 500 000</b>
Gesetzliche Gewinnreserven	<b>185 394</b>	–	–	–	<b>185 394</b>
Freiwillige Gewinnreserven	<b>17 433 842</b>	22 355	–	–	<b>17 456 197</b>
<i>Freiwillige andere Gewinnreserven*</i>	17 433 842	22 355	–	–	17 456 197
<b>Jahresergebnis</b>	22 355	–	22 355	9 015	<b>9 015</b>
<b>Total</b>	<b>19 141 591</b>	22 355	22 355	9 015	<b>19 150 606</b>

2024 CHF	Organisations-	Zuweisungen	Verwendungen	Jahresgewinn	Organisations-
	kapital per 1.1.2024				kapital per 31.12.2024
Aktienkapital	<b>1 500 000</b>	–	–	–	<b>1 500 000</b>
Gesetzliche Gewinnreserven	<b>185 394</b>	–	–	–	<b>185 394</b>
Freiwillige Gewinnreserven	<b>17 759 935</b>	–65 196	260 898	–	<b>17 433 842</b>
<i>Freiwillige andere Gewinnreserven*</i>	17 759 935	–65 196	260 898	–	17 433 842
<b>Jahresergebnis</b>	<b>–326 093</b>	–	–326 093	22 355	<b>22 355</b>
<b>Total</b>	<b>19 119 236</b>	–65 196	–65 196	22 355	<b>19 141 591</b>

\*Bestand aus kumulierten Gewinnen/Verlusten

# ANHANG ZUR KONZERNRECHNUNG

## PER 31. DEZEMBER 2025

### Grundlagen der Rechnungslegung

Die Konzernrechnung der Regionalspital Surselva AG vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der im Konsolidierungskreis zusammengefassten Unternehmen. Die Rechnungslegung erfolgt in Übereinstimmung mit den bestehenden Richtlinien der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und basiert auf den nach einheitlichen Grundsätzen per 31. Dezember 2025 erstellten Jahresabschlüssen der Konzerngesellschaften. Die Konzernrechnung basiert unter Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit.

### Konsolidierungsgrundsätze und -kreis

Die Gliederung und Darstellung richtet sich nach den Richtlinien der Fachempfehlung zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER, sowie dem Handbuch Swiss GAAP FER für die Rechnungslegung in den Spitälern und Kliniken, das in Zusammenarbeit mit dem Bündler Spital- und Heimverband (BSH) und dem Kanton Graubünden erarbeitet wurde. Im Vergleich zum Vorjahr wurde die Darstellung der Jahresrechnung aus Gründen der Transparenz und Aussagekraft angepasst. Eine entsprechende Anpassung erfolgte auch bei den Vorjahreszahlen.

### Konsolidierungsmethode

Die Konsolidierte Jahresrechnung wird nach dem Prinzip der Vollkonsolidierung erstellt. Die Positionen der Bilanz und der Erfolgsrechnung der zu konsolidierenden Einheiten werden vollständig in die konsolidierte Jahresrechnung integriert und um Innenbeziehungen bereinigt. Alle konzerninternen, gegenseitigen Transaktionen, Zwischengewinne, Guthaben und Schulden werden in der Vollkonsolidierung eliminiert.

### Konsolidierungskreis

Die Konzernrechnung umfasst die Jahresrechnung der Regionalspital Surselva AG und aller Gesellschaften, die während des Berichtsjahres unter der Leitung und Kontrolle der Regionalspital Surselva AG standen.

### Veränderung Konsolidierungskreis

keine

### Konsolidierte Gesellschaften

Gesellschaft / Sitz	Geschäftstätigkeit	Organisationskapital in CHF	31.12.2025	31.12.2024
			Beteiligungsquote	Beteiligungsquote
Regionalspital Surselva AG, Ilanz	Betriebsgesellschaft	1 500 000		
Mediselva AG, Ilanz	Betriebsgesellschaft	100 000	100.00 %	100.00 %
*Gesundheitsnetz Surselva AG, Ilanz	Betriebsgesellschaft	100 000	36.20 %	36.20 %

\* Die Gesundheitsnetz Surselva AG befindet sich aktuell in der Aufbauphase. Es liegt noch kein Jahresabschluss vor, weshalb im Berichtsjahr von einer Neubewertung der Beteiligungsquote abgesehen wurde.

### **Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze**

Für die Jahresrechnung gilt grundsätzlich das Anschaffungs- bzw. Herstellkostenprinzip. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Die wichtigsten Bilanzierungsgrundsätze sind nachfolgend dargestellt.

### **Flüssige Mittel und Wertschriften**

Diese Position umfasst Kasse, Postkonten, Geldkonten bei der Bank, Festgelder und Geldmarktpapiere mit einer Laufzeit unter 3 Monaten. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert bzw. zum Marktwert am Bilanzstichtag.

### **Forderungen aus Lieferungen und Leistungen**

Die Bewertung erfolgt zu Nominalwerten abzüglich der notwendigen Wertberichtigungen. Es gelangen die folgenden pauschalen Wertberichtigungen zur Anwendung:

- 0 % für nicht verfallene Forderungen
- 0 % für 1 bis 90 Tage verfallene Forderungen
- 5 % für 91 bis 180 Tage verfallene Forderungen
- 25 % für 181 bis 360 Tage verfallene Forderungen
- 50 % für 1 bis 3 Jahre verfallene Forderungen
- 100 % für über 3 Jahre verfallene Forderungen

### **Vorräte**

Die Bewertung der Vorräte erfolgt zu den Anschaffungs- oder Herstellungskosten oder zum tieferen realisierbaren Marktwert.

### **Aktive Rechnungsabgrenzung**

Diese Position umfasst die aus den sachlichen und zeitlichen Abgrenzungen der einzelnen Aufwands- und Ertragspositionen resultierenden Aktivposten. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen.

### **Finanzanlagen**

Diese Position enthält Wertschriften, die im Sinne einer langfristigen Anlage gehalten werden. Die Bewertung erfolgt zu Anschaffungskosten oder tieferem Marktwert am Bilanzstichtag.

### **Sachanlagen**

Die Sachanlagen sind zu Anschaffungswerten unter Abzug kumulierter Abschreibungen bewertet. Davon ausgenommen sind Sachanlagen im Bau. Diese werden erst abgeschrieben, wenn sie in Betrieb genommen werden und somit einen wirtschaftlichen Nutzen generieren.

Vermögenswertbezogene Beiträge / Zuwendungen werden grundsätzlich nicht von den Anschaffungskosten in Abzug gebracht, sondern brutto ausgewiesen. Erhaltene Beiträge / Zuwendungen werden in den passiven Rechnungsabgrenzungen ausgewiesen und über die Nutzungsdauer des betroffenen Anlagegutes linear aufgelöst. Diese Auflösung wird als Reduktion der Abschreibungen ausgewiesen. Davon abweichend werden im Falle von Grundstücken die vermögenswertbezogenen Beiträge / Zuwendungen von den Anschaffungskosten abgezogen.

Die Abschreibungen werden linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlageguts nach REKOLE vorgenommen. Diese wurden wie folgt festgelegt:

#### **Immobilie Sachanlagen:**

- Bebautes und unbebautes Land, Baurechte (keine Abschreibung)
- Spitalgebäude und andere Gebäude (33 Jahre)
- Allg. Betriebsinstallationen (20 Jahre)
- Anlagespezifische Installationen (20 Jahre)

#### **Mobile Sachanlagen:**

- Mobiliar und Einrichtungen (10 Jahre)
- Büromaschinen und Kommunikationssysteme (5 Jahre)
- Fahrzeuge (5 Jahre)
- Werkzeuge und Geräte (Betrieb) (5 Jahre)
- Medizinische Anlagen, Apparate (8 Jahre)
- Informatikanlagen Hardware (4 Jahre)

#### **Immaterielle Werte**

Die immateriellen Werte sind zu Anschaffungswerten unter Abzug kumulierter Abschreibungen bewertet. Vermögenswertbezogene Beiträge / Zuwendungen werden analog den Sachanlagen behandelt.

Die Abschreibungen werden linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlageguts nach REKOLE vorgenommen. Diese wurden wie folgt festgelegt:

#### **Software:**

- Medizintechnische Anlagen - Software Upgrades (3 Jahre)
- IT-Anlagen – Software Upgrades (4 Jahre)
- ERP [Enterprise Resource planning] System / KIS [Klinikinformatationssystem] (8 Jahre)

### Verbindlichkeiten

Verbindlichkeiten werden in der Bilanz zum Nominalwert erfasst.

### Rückstellungen

Eine Rückstellung ist eine auf einem Ereignis der Vergangenheit begründete wahrscheinliche Verpflichtung, deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss, aber schätzbar ist. Die Höhe der Rückstellungen basiert auf der Einschätzung der Organisation und wi-

derspiegelt die per Bilanzstichtag zu erwartenden zukünftigen Mittelabflüsse. Aufgrund von Neuurteilungen werden Rückstellungen erhöht, beibehalten oder aufgelöst.

### Organisationskapital

Diese Position umfasst die im Rahmen des statutarischen Zwecks der Organisation einsetzbaren Mittel.

### Weitere Angaben

#### Personalbestand

Per Bilanzstichtag 31.12.2025 beträgt die Anzahl Vollzeitstellen 212.50 (Vorjahr 217.88).

#### Vorsorgeverpflichtungen

Die Regionalspital Surselva AG ist bei der Integral Stiftung und bei der Vorsorgestiftung VSAO angeschlossen. Bei der VSAO ist die gesamte Ärzteschaft und bei der Integral Stiftung das übrige Spitalpersonal versichert. Die wirtschaftlichen Auswirkungen der Vorsorgeeinrichtungen auf die Gesellschaft werden wie folgt dargestellt: Die Aktivierung eines wirtschaftlichen Nutzens erfolgt

dann, wenn dieser für den künftigen Vorsorgeaufwand der Gesellschaft verwendet wird. Eine wirtschaftliche Verpflichtung wird passiviert, wenn die Voraussetzungen für die Bildung einer Rückstellung erfüllt sind. Für beide Vorsorgepläne besteht per Bilanzstichtag weder ein wirtschaftlicher Nutzen noch eine Verpflichtung. Bei der VSAO besteht per 31.12.2025 vor Veröffentlichung des Geschäftsberichtes ein provisorischer untestierter Deckungsbeitrag von 116.4% (per 31.12.2024 115.6%) und bei der Integral Stiftung 113.7% (per 31.12.2024 108.4%). Es bestehen keine Arbeitgeberbeitragsreserven.

Organisation	Überdeckung per		Wirtschaftlicher Anteil der Organisation		Verbindlichkeiten per 31.12.		Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	
	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	2024	2025	2024	2025
Integral	-	-	-	-	173 245	183 415	1 097 908	1 088 598
VSAO	-	-	-	-	127 632	66 951	375 528	384 453

### Verpfändete Aktiven

Per Bilanzstichtag bestehen keine verpfändeten Aktiven.

### Bürgschaften

Per Bilanzstichtag bestehen keine Bürgschaften.

### Eventualverbindlichkeiten

Per Bilanzstichtag bestehen keine wesentlichen Eventualverbindlichkeiten bzw. -forderungen.

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Bis zum Abschlusszeitpunkt sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, die eine Anpassung des Vermögenswertes oder eine Offenlegung erforderlich machen würde. Die Konzernrechnung wurde am 16.4.2026 vom Verwaltungsrat zuhanden der Generalversammlung vom 7.5.2026 verabschiedet.

# ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERNRECHNUNG

Die nachstehenden Nummern verweisen auf die Positionen der Konzernrechnung.

<b>1</b>	<b>Flüssige Mittel</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
	Kassa	4 666.15	4 374.40
	Postcheck	1 508 510.00	359 612.02
	Bankguthaben	1 156 492.54	2 181 982.27
	<b>Total Flüssige Mittel</b>	<b>2 669 668.69</b>	<b>2 545 968.69</b>

Die Veränderung der flüssigen Mittel ist in der Konzerngeldflussrechnung nachgewiesen.  
Der Konzern verfügt über keine Fremdwährungskonti.

<b>2</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritte	4 565 162.34	4 310 109.00
	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen öffentliche Hand	3 030 928.37	4 556 866.08
	Wertberichtigungen	-167 000.00	-122 000.00
	<b>Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>7 429 090.71</b>	<b>8 744 975.08</b>

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen zeigen die zum Stichtag offenen Guthaben gegenüber Patienten, Garanten und der öffentlichen Hand (inkl. Trägergemeinden) auf. Die Wertberichtigungen wurden aufgrund der Fälligkeitsstruktur und dem Swiss GAAP FER Handbuch der Spitäler und Heime des Kantons Graubünden berechnet und entsprechend angepasst (+ CHF 45 000).

<b>3</b>	<b>Andere kurzfristige Forderungen</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
	Forderungen gegenüber Sozialversicherungen, Vorsorgeeinrichtungen	76 908.60	-
	Übrige Forderungen	26 136.66	44 914.87
	Verrechnungssteuer	28 801.80	17 211.95
	<b>Total andere kurzfristige Forderungen</b>	<b>131 847.06</b>	<b>62 126.82</b>

<b>4</b>	<b>Vorräte</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
	Medikamente, Pflege- und medizinischer Bedarf	1 252 726.19	1 329 299.57
	Lebensmittel	11 235.27	13 957.13
	Treibstoff, Energie	30 212.00	36 520.00
	Übrige Vorräte	102 892.61	99 693.81
	<b>Total Vorräte</b>	<b>1 397 066.07</b>	<b>1 479 470.51</b>

Die Waren in Konsignation im Operationssaal befinden sich bis zu deren Verbrauch im Eigentum des Lieferanten und werden nicht bilanziert.

<b>5</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
	Diverse Rechnungsabgrenzungen	905 521.29	171 458.89
	<b>Total aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>905 521.29</b>	<b>171 458.89</b>

In dieser Position sind CHF 887 971 von Tarifrückabwicklungen aus Vorjahren enthalten, welche im Jahr 2026 in Rechnung gestellt werden.

<b>6</b>	<b>Finanzanlagen</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
	Wertschriften	90 081.00	90 081.00
	Beteiligung	36 200.00	36 200.00
	<b>Total Finanzanlagen</b>	<b>126 281.00</b>	<b>126 281.00</b>

Die Regionalspital Surselva AG ist mit CHF 36 200 bzw. 36.2% Aktienanteil am Gesundheitsnetz Surselva AG beteiligt.

7	Sachanlagen	Immobilien Sachanlagen	Installationen	Mobile Sachanlagen	Informatik- anlagen	Medizin- technische Anlagen	Anlagen im Bau	Total
<b>Nettobuchwerte 1.1.2025</b>		5 197 392.17	4 673 036.57	446 430.96	123 550.01	2 073 086.47	129 009.55	12 642 505.73
<b>Anschaffungs-/Herstellkosten</b>								
Stand 1.1.2025	35 333 326.12	23 539 570.97	3 444 096.36	744 883.81	7 984 830.95	129 009.55	71 175 717.76	
Zugänge	179 523.95	4 435.90	265 991.00	86 836.10	227 857.35	137 449.15	902 093.45	
Veränderung von aktuellen Werten	–	–	–	–	–	–	–	
Abgänge	76 985.20	–	287 987.90	–	525 514.90	129 009.55	1 019 497.55	
Reklassifikationen	–	–	–	–	–	–	–	
<b>Stand 31.12.2025</b>	<b>35 435 864.87</b>	<b>23 544 006.87</b>	<b>3 422 099.46</b>	<b>831 719.91</b>	<b>7 687 173.40</b>	<b>137 449.15</b>	<b>71 058 313.66</b>	
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>								
Stand 1.1.2025	30 135 933.95	18 866 534.40	2 997 665.40	621 333.80	5 911 744.48	–	58 533 212.03	
Planmässige Abschreibungen	184 765.00	443 500.00	124 374.70	78 759.01	515 688.92	–	1 347 087.63	
Wertberichtigungen	–	–	–	–	–	129 009.55	129 009.55	
Abgänge	76 985.20	–	287 987.90	–	525 514.90	129 009.55	1 019 497.55	
Reklassifikationen	–	–	–	–	–	–	–	
<b>Stand 31.12.2025</b>	<b>30 243 713.75</b>	<b>19 310 034.40</b>	<b>2 834 052.20</b>	<b>700 092.81</b>	<b>5 901 918.50</b>	<b>–</b>	<b>58 989 811.66</b>	
<b>Nettobuchwerte 31.12.2025</b>	<b>5 192 151.12</b>	<b>4 233 972.47</b>	<b>588 047.26</b>	<b>131 627.10</b>	<b>1 785 254.90</b>	<b>137 449.15</b>	<b>12 068 502.00</b>	
<b>Nettobuchwerte 1.1.2024</b>		5 032 902.07	4 896 366.67	285 973.61	222 084.01	1 748 174.62	406 357.95	12 591 858.93
<b>Anschaffungs-/Herstellkosten</b>								
Stand 1.1.2024	35 327 350.77	23 539 570.97	3 213 228.11	744 883.81	7 510 652.15	406 357.95	70 742 043.76	
Zugänge	255 736.10	210 370.90	–	–	745 968.19	378 166.69	1 590 241.88	
Veränderung von aktuellen Werten	–	–	–	–	–	–	–	
Abgänge	334 035.75	210 370.90	14 000.00	–	339 694.30	258 466.93	1 156 567.88	
Reklassifikationen	84 275.00	–	244 868.25	–	67 904.91	–397 048.16	–	
<b>Stand 31.12.2024</b>	<b>35 333 326.12</b>	<b>23 539 570.97</b>	<b>3 444 096.36</b>	<b>744 883.81</b>	<b>7 984 830.95</b>	<b>129 009.55</b>	<b>71 175 717.76</b>	
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>								
Stand 1.1.2024	30 294 448.70	18 643 204.30	2 927 254.50	522 799.80	5 762 477.53	–	58 150 184.83	
Planmässige Abschreibungen	175 521.00	433 701.00	84 410.90	98 534.00	488 961.25	–	1 281 128.15	
Wertbeeinträchtigungen	–	–	–	–	–	–	–	
Abgänge	334 035.75	210 370.90	14 000.00	–	339 694.30	–	898 100.95	
Reklassifikationen	–	–	–	–	–	–	–	
<b>Stand 31.12.2024</b>	<b>30 135 933.95</b>	<b>18 866 534.40</b>	<b>2 997 665.40</b>	<b>621 333.80</b>	<b>5 911 744.48</b>	<b>–</b>	<b>58 533 212.03</b>	
<b>Nettobuchwerte 31.12.2024</b>	<b>5 197 392.17</b>	<b>4 673 036.57</b>	<b>446 430.96</b>	<b>123 550.01</b>	<b>2 073 086.47</b>	<b>129 009.55</b>	<b>12 642 505.73</b>	

Folgende wesentliche Projekte und Investitionen konnten im 2025 realisiert und aktiviert werden: Zusätzliche Fluchttreppe infolge Brandschutzmassnahmen CHF 0.11 Mio., Flachdachsanieung CHF 0.08 Mio., Ersatz eines Rettungswagens CHF 0.27 Mio., diverse Ersatz- und Neuanschaffungen von medizintechnischen Anlagen und Apparaturen CHF 0.23 Mio., Ausbau und Erweiterung der Informatikanlagen Hardware CHF 0.09 Mio.. Zudem wurden aufgrund einer Neuurteilung (in Bezug auf Brandschutz und Erdbebensicherheit) CHF 0.13 Mio. aus den Anlagen im Bau ausgebucht, da die Werthaltigkeit nicht mehr gegeben ist. Aktuell befinden sich Investitionen von CHF 0.14 Mio. im Bau, welche noch nicht genutzt und in den anderen Anlagekategorien gezeigt werden. Die Investitionssumme beläuft sich im Berichtsjahr auf rund CHF 0.9 Mio. (inkl. Zugänge Anlagen im Bau).

8	Immaterielle Werte	Software	Anlagen im Bau	Total
	<b>Nettobuchwerte 1.1.2025</b>	565 856.18	77 834.75	643 690.93
	<b>Anschaffungs-/Herstellkosten</b>			
	Stand 1.1.2025	4 066 353.26	77 834.75	4 144 188.01
	Zugänge	32 430.00	151 580.56	184 010.56
	Veränderung von aktuellen Werten	–	–	–
	Abgänge	180 295.10	–	180 295.10
	Reklassifikationen	56 018.77	–56 018.77	–
	<b>Stand 31.12.2025</b>	<b>3 974 506.93</b>	<b>173 396.54</b>	<b>4 147 903.47</b>
	<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>			
	Stand 1.1.2025	3 500 497.08	–	3 500 497.08
	Planmässige Abschreibungen	247 044.15	–	247 044.15
	Wertberichtigungen	–	–	–
	Abgänge	180 295.10	–	180 295.10
	Reklassifikationen	–	–	–
	<b>Stand 31.12.2025</b>	<b>3 567 246.13</b>	<b>–</b>	<b>3 567 246.13</b>
	<b>Nettobuchwerte 31.12.2025</b>	<b>407 260.80</b>	<b>173 396.54</b>	<b>580 657.34</b>
	<b>Nettobuchwerte 1.1.2024</b>	677 683.57	311 865.53	989 549.10
	<b>Anschaffungs-/Herstellkosten</b>			
	Stand 1.1.2024	3 982 812.65	311 865.53	4 294 678.18
	Zugänge	32 430.00	53 376.70	85 806.70
	Veränderung von aktuellen Werten	–	–	–
	Abgänge	44 183.60	192 113.27	236 296.87
	Reklassifikationen	95 294.21	–95 294.21	–
	<b>Stand 31.12.2024</b>	<b>4 066 353.26</b>	<b>77 834.75</b>	<b>4 144 188.01</b>
	<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>			
	Stand 1.1.2024	3 305 129.08	–	3 305 129.08
	Planmässige Abschreibungen	239 551.60	–	239 551.60
	Wertbeeinträchtigungen	–	–	–
	Abgänge	44 183.60	–	44 183.60
	Reklassifikationen	–	–	–
	<b>Stand 31.12.2024</b>	<b>3 500 497.08</b>	<b>–</b>	<b>3 500 497.08</b>
	<b>Nettobuchwerte 31.12.2024</b>	<b>565 856.18</b>	<b>77 834.75</b>	<b>643 690.93</b>

Der Zugang im Berichtsjahr betrifft ein Software-Upgrade von CHF 32 430. Zudem befinden sich rund CHF 0.17 Mio. Investitionen im Bau, welche noch nicht genutzt und in den anderen Anlagekategorien gezeigt werden. Die Investitionssumme beläuft sich im Berichtsjahr auf rund CHF 0.18 Mio. (inkl. Zugänge Anlagen im Bau).

Weitere Angaben zu den Sachanlagen:	2025	2024
Verpfändete Sachanlagen	keine	keine

<b>9</b>	<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Dritte	1 681 174.25	1 658 328.64
	<b>Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>1 681 174.25</b>	<b>1 658 328.64</b>
<b>10</b>	<b>Andere kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
	Depotzahlungen/Vorauszahlungen	63 687.45	59 902.83
	Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen, Vorsorgeeinrichtungen	310 849.40	469 877.65
	Weitere Verbindlichkeiten Dritte	87 802.75	71 431.70
	Weitere kurzfristige Verbindlichkeiten öffentliche Hand	181 199.97	202 540.38
	Arzthonorare	263 713.95	294 117.15
	<b>Total andere kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>907 253.52</b>	<b>1 097 869.71</b>
<b>11</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>Rückstellung Betrieb</b>	<b>Total</b>
	Buchwert per 1.1.2025	20 000.00	20 000.00
	Bildung	447 160.00	447 160.00
	Verwendung	10 000.00	10 000.00
	Auflösung	10 000.00	10 000.00
	Rückbuchung	–	–
	<b>Buchwert per 31.12.2025</b>	<b>447 160.00</b>	<b>447 160.00</b>
	Buchwert per 1.1.2024	15 320.86	15 320.86
	Bildung	20 000.00	20 000.00
	Verwendung	7 232.50	7 232.50
	Auflösung	8 088.36	8 088.36
	Rückbuchung	–	–
	<b>Buchwert per 31.12.2024</b>	<b>20 000.00</b>	<b>20 000.00</b>

Die Rückstellungen per 31.12.2025 betreffen latente Rückzahlungsverpflichtungen aus tariflichen Abrechnungsmodalitäten, Rückstellungen im Rahmen der Auflösung von einem Leistungsauftrag per 31.12.2025 sowie offene Haftpflichtfälle.

	Pool Ärzte- weiterbildungen/ Sponsoring	Total
<b>12 Zweckgebundene Fonds (kurzfristig)</b>		
Anfangsbestand per 1.1.2025	93 762.15	93 762.15
Erträge (intern)	–	–
Zuweisungen	6 269.80	6 269.80
Interne Fondstransfers	–	–
Verwendung	2 500.00	2 500.00
<b>Endbestand per 31.12.2025</b>	<b>97 531.95</b>	<b>97 531.95</b>
Anfangsbestand per 1.1.2024	96 647.15	96 647.15
Erträge (intern)	–	–
Zuweisungen	3 030.80	3 030.80
Interne Fondstransfers	–	–
Verwendung	5 915.80	5 915.80
<b>Endbestand per 31.12.2024</b>	<b>93 762.15</b>	<b>93 762.15</b>

Das kurzfristige Fondsvermögen betrug per Bilanzstichtag CHF 3 769.80 mehr als im Vorjahr. Es wurde durch Zuweisung des Pools Ärztereweiterbildungen/Sponsoring vergrössert.

<b>13 Passive Rechnungsabgrenzungen (kurzfristig)</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Abgrenzung Ferien und Überstunden	735 134.00	857 559.00
Diverse Rechnungsabgrenzungen	1 115 912.90	2 122 777.55
Vermögensbezogene Beiträge/Zuwendungen der öffentlichen Hand	198 840.49	250 727.88
<b>Total Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>2 049 887.39</b>	<b>3 231 064.43</b>

In den diversen Rechnungsabgrenzungen sind Rückzahlungsverpflichtungen gegenüber der Trägerschaft aufgrund besserem Jahresergebnis 2025 von CHF 1 058 661 abgebildet.

<b>14 Passive Rechnungsabgrenzungen (langfristig)</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Vermögensbezogene Beiträge/Zuwendungen der öffentlichen Hand	975 021.17	1 173 861.67
<b>Total Passive Rechnungsabgrenzung (langfristig)</b>	<b>975 021.17</b>	<b>1 173 861.67</b>

Diese Position betrifft Beiträge/Zuwendungen der öffentlichen Hand für den Erwerb bzw. die Herstellung von Sachanlagen, welche gemäss Swiss GAAP FER Handbuch der Spitäler und Heime des Kantons Graubünden in den passiven Rechnungsabgrenzungen ausgewiesen werden.

15	Betriebsertrag	2025	2024
	Total Erträge stationäre Spitalbehandlungen	18 913 457.39	18 514 482.88
	<i>Erträge stationäre Spitalbehandlungen (Versicherungsanteil, Selbstzahler)</i>	<i>11 450 917.74</i>	<i>11 160 821.19</i>
	<i>Erträge stationäre Spitalbehandlungen (Kantonsanteil)</i>	<i>7 462 539.65</i>	<i>7 353 661.69</i>
	Erträge ambulante Spitalbehandlungen	12 790 203.90	12 470 049.76
	Praxisertrag	648 875.52	560 881.61
	Übrige Erträge	2 707 904.33	2 654 227.37
	Leistungen öffentliche Hand	6 545 329.15	7 622 303.05
	Ertragsminderungen/Anpassung Delkredere	-90 013.05	87 571.05
	<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>41 515 757.24</b>	<b>41 909 515.72</b>

Trotz Stagnation der Anzahl stationär behandelte Fälle (BJ 2289, VJ 2284) resultiert im Berichtsjahr ein Umsatzplus von CHF 0.4 Mio. (+2.2%) gegenüber Vorjahr, bedingt durch ein höheres Kostengewicht (BJ 0.767 CMI, VJ 0.756 CMI) sowie leicht höhere Tarife. Im ambulanten Bereich resultiert im Jahr 2025 dank Einmaleffekten ein Umsatzplus von CHF 0.32 Mio. (+2.6%) gegenüber Vorjahr. Der Praxisertrag aus der Hausarztpraxis Mediselva steigert sich um CHF 87 994 (+15.7%) gegenüber Vorjahr. Die übrigen Erträge, welche alle Einnahmen aus nicht medizinischen Leistungen beinhalten, übertreffen leicht das Vorjahresniveau. Die Leistungen der öffentlichen Hand betragen rund CHF 6.5 Mio., welche sich wie folgt zusammensetzen: gemeinwirtschaftliche Leistungen CHF 3.19 Mio., Beitrag Rettungswesen CHF 1.68 Mio., Beitrag univ. Lehre & Forschung CHF 0.48 Mio., Beitrag Elternberatung CHF 0.13 Mio., Beitrag Pflegeinitiative CHF 50 100 und Beitrag Trägerschaft (Leistungsauftrag) CHF 1.0 Mio. Die Anpassung des Delkredere aufgrund der pauschalen Wertberichtigung wird ebenfalls im Betriebsertrag aufgeführt. Aufgrund der Wertberichtigung gemäss Swiss GAAP FER Handbuch der Spitäler und Heime des Kantons Graubünden und Abschreibungen auf Forderungen resultiert im Berichtsjahr eine Zusatzbelastung von CHF -90 013.

16	Personalaufwand	2025	2024
	Besoldungen Ärzteschaften	5 807 987.55	5 573 693.45
	Besoldungen medizinisches Fachpersonal	3 303 227.85	4 008 989.50
	Besoldungen Organe und Verwaltung	7 914 583.80	8 099 008.25
	Verwaltungspersonal	2 834 886.90	2 758 090.80
	Ökonomie, Haus- und Transportdienst	1 619 430.05	1 629 903.35
	Personal der technischen Betriebe	365 039.10	377 683.95
	<b>Total Besoldungsaufwand</b>	<b>21 845 155.25</b>	<b>22 447 369.30</b>
	Arzthonorare	17 040.00	17 040.00
	<b>Total Arzthonorare</b>	<b>17 040.00</b>	<b>17 040.00</b>
	Sozialleistungen	3 392 991.54	3 440 268.90
	<b>Total Sozialleistungen</b>	<b>3 392 991.54</b>	<b>3 440 268.90</b>
	Übriger Personalaufwand	541 995.82	281 708.17
	<b>Total übriger Personalaufwand</b>	<b>541 995.82</b>	<b>281 708.17</b>
	<b>Total Personalaufwand</b>	<b>25 797 182.61</b>	<b>26 186 386.37</b>

Tiefere Stellenbesetzungen von Anzahl Vollzeitstellen (BJ 212.5, VJ 217.88) führen zu einem gesamthaft CHF 0.39 Mio. tieferen Personalaufwand gegenüber Vorjahr.

17	Sachaufwand	2025	2024
	Medizinischer/Pflegebedarf	7 744 947.62	7 058 476.10
	<b>Total medizinischer Bedarf</b>	<b>7 744 947.62</b>	<b>7 058 476.10</b>
	Arzthonoraraufwand (nicht sozialversicherungspflichtig)	1 066 981.00	1 150 386.85
	Lebensmittelaufwand	350 738.34	352 466.36
	Haushaltsaufwand	371 710.73	380 603.26
	Unterhalt und Reparaturen	701 490.06	804 862.24
	Nicht aktivierbare Sachanlagen unter CHF 10 000	186 868.58	290 183.04
	Übriger Aufwand für Anlagenutzung	104 241.00	105 859.89
	Aufwand für Energie und Wasser	537 517.45	952 043.12
	Verwaltungs- und Informatikaufwand	2 046 448.50	2 296 238.05
	Übriger patientenbezogener Aufwand	337 345.39	316 233.80
	Übriger nicht patientenbezogener Aufwand	797 872.51	729 691.92
	<b>Total sonstiger Betriebsaufwand</b>	<b>6 501 213.56</b>	<b>7 378 568.53</b>
	<b>Total Sachaufwand</b>	<b>14 246 161.18</b>	<b>14 437 044.63</b>

Im medizinischen Bedarf beinhaltet sind die Verpflichtungen von temporären Arbeitskräften im Auftragsverhältnis, welche im Berichtsjahr um rund CHF 0.7 Mio. höher gegenüber Vorjahr ausgefallen sind. Im Gegenzug führen die tieferen Strompreise zu einem signifikant tieferen sonstigen Betriebsaufwand gegenüber Vorjahr. Zusätzlich weniger Aufwand bei den Arzthonoraren, Unterhalt und Reparaturen, Verwaltungs- und Informatikaufwand sowie den Investitionen in Sachanlagen unter CHF 10 000 ergeben einen gesamthaft um CHF 0.19 Mio. (-1.3%) tieferen Sachaufwand gegenüber Vorjahr.

18	Abschreibungen auf Sachanlagen	2025	2024
	Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Sachanlagen über CHF 10 000	1 476 097.18	1 281 128.15
	Auflösung vermögenswertbezogener Beiträge/Zuwendungen der öffentlichen Hand	-250 727.88	-234 595.03
	<b>Total Abschreibungen auf Sachanlagen</b>	<b>1 225 369.30</b>	<b>1 046 533.12</b>

Im betrieblichen Ergebnis werden die effektiv gebuchten Abschreibungen gezeigt. Zudem erfolgt die Auflösung der Beiträge/Zuwendungen der öffentlichen Hand für den Erwerb bzw. die Herstellung von Sachanlagen als Reduktion der Abschreibungen über dieselbe Nutzungsdauer, mit welcher das finanzierte Anlagegut abgeschrieben wird (Vorgabe Handbuch Swiss GAAP FER der Spitäler und Heime des Kantons Graubünden).

19	Abschreibungen immaterielle Werte	2025	2024
	Abschreibungen auf Software über CHF 10 000	247 044.15	239 551.60
	<b>Total Abschreibungen immaterielle Werte</b>	<b>247 044.15</b>	<b>239 551.60</b>

20	Finanzergebnis	2025	2024
	Kapitalzinsertrag	34 623.26	33 250.71
	<b>Total Finanzertrag</b>	<b>34 623.63</b>	<b>33 250.71</b>
	Übriger Finanzaufwand	23 871.63	20 612.03
	<b>Total Finanzaufwand</b>	<b>23 871.63</b>	<b>20 612.03</b>

<b>21</b>	<b>Fondsergebnis zweckgebundene Fonds</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	Verwendung aus Pool Ärztweiterbildungen/Sponsoring	2 500.00	5 915.80
	<b>Total Entnahme zweckgebundene Fonds</b>	<b>2 500.00</b>	<b>5 915.80</b>
	Zuweisung aus Pool Ärztweiterbildungen/Sponsoring	6 269.80	3 030.80
	<b>Total Zuweisung zweckgebundene Fonds</b>	<b>6 269.80</b>	<b>3 030.80</b>

Siehe Ziffer 12.

<b>22</b>	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	Ausserordentlicher Ertrag	2 890.00	7 414.47
	<b>Total ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>2 890.00</b>	<b>7 414.47</b>
	Ausserordentlicher Aufwand	–	–
	<b>Total ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

<b>23</b>	<b>Ertragssteuern</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	Gewinn- und Kapitalsteuer	857.00	583.00
	<b>Total Ertragssteuern</b>	<b>857.00</b>	<b>583.00</b>

<b>24</b>	<b>Konzernergebnis</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	Konzernergebnis gemäss Erfolgsrechnung	9 014.83	22 355.15
	Abzgl. definitive Beiträge aus der Leistungsvereinbarung der Trägerschaft	1 006 339.05	3 087 596.01
	<b>Konzernergebnis ohne Beiträge aus der Leistungsvereinbarung der Trägerschaft</b>	<b>–997 324.22</b>	<b>–3 065 240.86</b>

# REVISORENBERICHT



## BERICHT DER REVISIONSSTELLE ZUR KONZERNRECHNUNG an die Generalversammlung der

### REGIONALSPITAL SURSELVA AG, ILANZ/GLION

#### Prüfungsurteil

Wir haben die Konzernrechnung der Regionalspital Surselva AG und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2025, der Konzern-erfolgsrechnung, dem Nachweis über die Veränderung des Organisationskapitals und der Konzerngeldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang zur Konzernrechnung, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Konzernrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der konsolidierten Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2025 sowie dessen konsolidierter Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER, dem Handbuch Swiss GAAP FER des Bündner Spital- und Heimverbands und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen alle im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung, die Konzernrechnung und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Konzernrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Konzernrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Konzernrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung, die in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER, dem Handbuch Swiss GAAP FER des Bündner Spital- und Heimverbands und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Konzernrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.


### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

Chur, 16. April 2026

#### CURIA AG

 Qualified Electronic Signature - CH (ZertES)



Flavio Andri  
Dipl. Wirtschaftsprüfer  
Leitender Revisor

 Qualified Electronic Signature - CH (ZertES)



Manuel Florin  
Dipl. Wirtschaftsprüfer

# GESUNDHEIT MIT HERZ *und Kompetenz*



**Regionalspital Surselva AG**

7130 Ilanz

Tel. 081 926 51 11

info@spitalilanz.ch

[www.rss.ch](http://www.rss.ch)